

Na Henry Schein Brasil, em absolutamente todas as nossas unidades de negócio, temos orgulho de manter uma cultura e valores que promovem um ambiente de trabalho inclusivo e diverso, que gera ótimos resultados para nosso negócio ao mesmo tempo em que garante práticas justas para todos os nossos TSMs.

Alinhado ao nosso compromisso de cumprimento das normas e políticas locais, e em atendimento à Lei 14.611/2023, sobre a igualdade de critérios de remuneração e pagamento entre homens e mulheres, reforçamos nossas práticas internas:

- A Henry Schein Brasil conta com uma força de trabalho **60**% feminina, e as nossas TSMs representam **52**% de nossa força de liderança (supervisão, coordenação e gerência).
- A nossa Política de Remuneração abrange absolutamente todos os colaboradores e define diretrizes claras e objetivas de remuneração: não há qualquer distinção decorrente de gênero, raça, afiliações religiosas ou qualquer caráter pessoal/subjetivo. Nossa Política de Remuneração traz critérios estritamente objetivos, com foco em validar o impacto de cada posição em nossos negócios.
- Possuímos procedimentos estruturados para aplicação e revisão de equiparação salarial, de acordo com as normas legais e políticas vigentes para cada unidade.
- Em 2023 implementamos nosso Mapa de Carreiras, acrescentando mais transparência aos processos internos de crescimento e progressão de carreira. O Mapa detalha requisitos técnicos, comportamentais e de experiência de nossas famílias de cargos.
- Os nossos benefícios estão disponíveis a todos os TSMs de forma homogênea, sem qualquer distinção (inclusive de gênero), conforme as políticas aplicáveis: VA/VR; Tempo de Casa, Plano de Saúde, Plano Odontológico, Day Off, entre outros.



Para ilustrar tais medidas e nossa forma de fazer negócios, apresentamos a seguir dados atualizados (Fev de 2025) com comparativo de remuneração de homens e mulheres na organização.

Os dados apresentam a comparação entre salários de mulheres e homens. Para respeitar as leis vigentes e assegurar anonimização dos dados, o material apresenta informações para posições com mais de 3 ocupantes homens e mais de 3 ocupantes mulheres para cada nível e unidade. As ínfimas diferenças salariais identificadas decorrem da aplicação de critérios objetivos e estão plenamente respaldadas pela legislação trabalhista.

Anexamos também o material preparado automaticamente pelo governo federal, com base em informações desatualizadas (2024). Tal material, que atualmente está sendo avaliado e poderá ser questionado por nossa equipe jurídica devido a falhas na metodologia, compara posições inseridas entre grandes grupos, misturando diferentes níveis de cargos: gerentes, analistas, técnicos etc., e não traduz a realidade para todos os cargos. Tal comparação, de posições e cargos muito distintos, de departamentos variados, distorce os dados do levantamento automatizado do governo e os afasta da nossa realidade. Além disso, não tivemos acesso à base de cálculo adotada pelas autoridades para podermos compreender exatamente o que está sendo apresentado.

Estamos seguros de que todas essas informações reforçam nosso compromisso com a construção de ambientes de trabalho inclusivos e transparentes para todos os TSMs.





## **PUBLICAÇÃO DO RELATÓRIO SEMESTRAL:**

Proporção média de salários bases por níveis internos entre mulheres/homens em Fev de 2025.

Nível HSB	Média de Ratio Salário  M / Salário H
Supervisor	85%
Analista II	112%
Analista I	92%
Encarregado	99%
Assistente	98%
Operador II	99%
Operador I	100%

\*Os níveis com até 3 ocupantes (H ou M) não são divulgados para garantir a confidencialidade dos dados, conforme a legislação.

• O percentual % mostrado nesta tabela é o salário base das mulheres/salário base dos homens

Por exemplo: 100% significa que a média dos salários de homens e mulheres são iguais

**85%** significa que a média dos salários das mulheres representa 85% da média dos dos salários dos homens

**112%** significa que a média dos salários das mulheres representa 112% da média dos salários dos homens

# **Unidade Itapeva**

Práticas de Benefícios e Remuneração	н	M
Plano de saúde		
VA/VR		
Day Off		
Plano odontológico		
Reconhecimento "Tempo de Casa"		
Políticas de desenvolvimento de carreira		



Proporção média de salários bases por níveis internos entre mulheres/homens em Fev de 2025.

Nível HSB	Média de Ratio Salário M / Salário H
Gerente	<b>75</b> %
Coordenador	95%
Especialista	109%
Supervisor	106%
Analista III	<b>75</b> %
Analista II	78%
Analista I	89%
Comercial	103%
Encarregado	102%
Assistente	97%
Operador II	98%
Operador I	100%
Jovem Aprendiz	100%

\*Os níveis com até 3 ocupantes (H ou M) não são divulgados para garantir a confidencialidade dos dados, conforme a legislação.

• O percentual % mostrado nesta tabela é o salário base das mulheres/salário base dos homens

Por exemplo: 100% significa que a média dos salários de homens e mulheres são iguais

**75%** significa que a média dos salários das mulheres representa 75% da média dos dos salários dos homens

**109%** significa que a média dos salários das mulheres representa 109% da média dos salários dos homens

## **Unidade São José**

Práticas de Benefícios e Remuneração	н	M
Plano de saúde		
VA/VR		
Day Off		
Plano odontológico		
Reconhecimento "Tempo de Casa"		
Políticas de desenvolvimento de carreira		



Proporção média de salários bases por níveis internos entre mulheres/homens em Fev de 2025.

Nível HSB	Média de Ratio Salário M / Salário H	
Coordenador	100%	
Supervisor	99%	
Analista III	81%	
Analista II	103%	
Analista I	95%	
Comercial	102%	
Jovem Aprendiz	100%	

\*Os níveis com até 3 ocupantes (H ou M) não são divulgados para garantir a confidencialidade dos dados, conforme a legislação.

• O percentual % mostrado nesta tabela é o salário base das mulheres/salário base dos homens

Por exemplo: 100% significa que a média dos salários de homens e mulheres são iguais

**81%** significa que a média dos salários das mulheres representa 81% da média dos dos salários dos homens

**103%** significa que a média dos salários das mulheres representa 103% da média dos salários dos homens

## **Unidade Blumenau**

Práticas de Benefícios e Remuneração	н	M
Plano de saúde		
VA/VR		
Day Off		
Plano odontológico		
Reconhecimento "Tempo de Casa"		
Políticas de desenvolvimento de carreira		



Proporção média de salários bases por níveis internos entre mulheres/homens em Fev de 2025.



\*Os níveis com até 3 ocupantes (H ou M) não são divulgados para garantir a confidencialidade dos dados, conforme a legislação.

• O percentual % mostrado nesta tabela é o salário base das mulheres/salário base dos homens

Por exemplo: 100% significa que a média dos salários de homens e mulheres são iguais

84% significa que a média dos salários das mulheres representa 84% da média dos

dos salários dos homens

## **Unidade Curitiba**

Práticas de Benefícios e Remuneração	н	M
Plano de saúde		
VA/VR		
Day Off		
Plano odontológico		
Reconhecimento "Tempo de Casa"		
Políticas de desenvolvimento de carreira		



Proporção média de salários bases por níveis internos entre mulheres/homens em **Fev de 2025** (**Considerando todas as unidades**).

Nível	Média de Ratio  Salário M / Salário
Gerente	79%
Coordenador	98%
Especialista	111%
Supervisor	99%
Analista III	76%
Analista II	89%
Analista I	90%
Comercial	96%
Encarregado	98%
Assistente	95%
Operador II	98%
Operador I	90%
Jovem Aprendiz	100%

\*Os níveis com até 3 ocupantes (H ou M) não são divulgados para garantir a confidencialidade dos dados, conforme a legislação.

• O percentual % mostrado nesta tabela é o salário base das mulheres/salário base dos homens

Por exemplo: 100% significa que a média dos salários de homens e mulheres são iguais

**76%** significa que a média dos salários das mulheres representa 76% da média dos dos salários dos homens

**111%** significa que a média dos salários das mulheres representa 111% da média dos salários dos homens

## **HSB** – (Itapeva – Curitiba – Blumenau – São Paulo - São José)

Práticas de Benefícios e Remuneração	н	M
Plano de saúde		
VA/VR		
Day Off		
Plano odontológico		
Reconhecimento "Tempo de Casa"		
Políticas de desenvolvimento de carreira		



## **RELATÓRIO SEMESTRAL AUTOMATIZADO DO GOVERNO:**

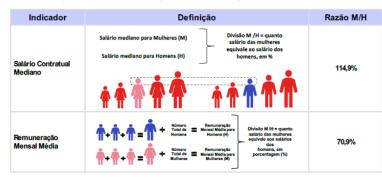
Material preparado automaticamente pelo governo, com base em informações desatualizadas (2024), sob avaliação de nossa equipe jurídica. Há possíveis discussões e falhas sobre metodologia, pelo agrupamento indevido de níveis de cargos, que pode distorcer os dados, sua interpretação e afastar as informações da nossa realidade atual.

Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens - 1º Semestre 2025 Empregador: 13.612.214/0001-60 / Quant. de trabalhadores ativos em 31/12/2024: 803



#### Diferença salarial entre mulheres e homens

- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 114,9% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 70,9% da recebida pelos homens.

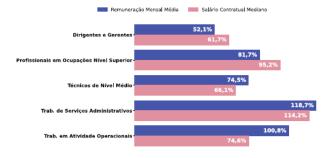


#### Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



#### Diferença salarial entre homens e mulheres, por grandes grupos ocupacionais

A diferença (%) do salário das mulheres em comparação aos homens, aparece quando for major ou menor que 100;



Para cada grupo de coupeção que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode lar coorrido umdos seás motivos. (1) por ter menos de três numberes. (3) por mão ter mulheres. (4) por mão ter homens. (5) por mão ter três homens nembrés mulheres naqueles grupo coupadoral; (6) por não ter nem homens nembrés mulheres naqueles grupo coupadoral; (6) por não ter nem homens nembrés mulheres naqueles grupo coupadoral; (6) por não ter nem homens nembrés mulheres naqueles grupo coupadoral; (6) por não ter nem homens nembrés mulheres naqueles grupo coupadoral; (6) por não ter nem homens nembrés mulheres naqueles grupo coupadoral; (6) por não ter nem homens (7) por ter nemos de três homens nembrés mulheres naqueles grupo coupadoral; (6) por não ter nemos de três homens nembrés mulheres.

#### Critérios de remuneração e ações para garantir diversidade - 2º Sem. 2024

Critérios remuneratórios		
Plano de Cargos e Salários ou Plano de Carreira	Ro	
Cumprir metas de produção	Ro	
Disponibilidade para horas extras, reuniões com clientes e viagens		
Disponibilidade de pessoa em ocupações específicas	Ro	
Tempo de experiência profissional	Ro	
Capacidade de trabalho em equipe	Ro	
Proatividade, desenvolvimento de ideias e sugestões	Ro	
Ações para aumentar a diversidade		
Ações de apoio a compartilhamento de obrigações familiares para ambos os sexos	<b>По По По</b>	
Políticas de contratação de mulheres (negras, com deficiência, em situação de violência, chefes de familia, LGBTQIA+, Indigenas)		
Políticas de promoção de mulheres para cargos de direção e gerência		



## **RELATÓRIO SEMESTRAL AUTOMATIZADO DO GOVERNO:**

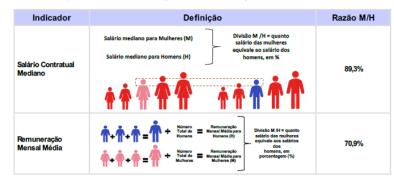
Material preparado automaticamente pelo governo, com base em informações desatualizadas (2024), sob avaliação de nossa equipe jurídica. Há possíveis discussões e falhas sobre metodologia, pelo agrupamento indevido de níveis de cargos, que pode distorcer os dados, sua interpretação e afastar as informações da nossa realidade atual.

Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens - 1º Semestre 2025 Empregador: 14.190.675/0002-36 / Quant. de trabalhadores ativos em 31/12/2024: 538



#### Diferença salarial entre mulheres e homens

- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 89,3% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 70,9% da recebida pelos homens.

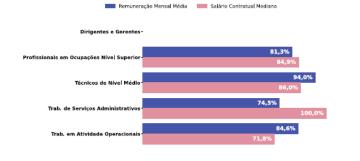


#### Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



#### Diferença salarial entre homens e mulheres, por grandes grupos ocupacionais Critérios de remuneração e ações para garantir diversidade - 2º Sem. 2024

A diferença (%) do salário das mulheres em comparação aos homens, aparece quando for maior ou menor que 100:



Para cada grupo de coupação que não apresenta cálculo da diferença, para salário de contratação ou para remuneração média, pode ter ocorrido um dos seis motivos (1) por ter menos de três mulheres; (2) por ter mende de três homens; (3) por não ter mulheres, (4) por não ter homens; (5) por não ter três homens nem três mulheres naquele grupo coupadoral; (6) por não ter nem homens nem mulheres naquele grupo coupadoral.

Critérios remuneratórios		
Plano de Cargos e Salários ou Plano de Carreira	Ro	
Cumprir metas de produção	₩o	
Disponibilidade para horas extras, reuniões com clientes e viagens		
Disponibilidade de pessoa em ocupações específicas	Ro	
Tempo de experiência profissional	Ro	
Capacidade de trabalho em equipe	Ro	
Proatividade, desenvolvimento de ideias e sugestões	Ro	
Ações para aumentar a diversidade		
Ações de apoio a compartilhamento de obrigações familiares para ambos os sexos	<b>По По По</b>	
Políticas de contratação de mulheres (negras, com deficiência, em situação de violência, chefes de família, LGBTQIA+, Indigenas)		
Políticas de promoção de mulheres para cargos de direção e gerência		



## **RELATÓRIO SEMESTRAL AUTOMATIZADO DO GOVERNO:**

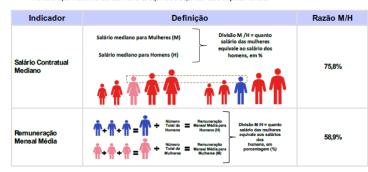
Material preparado automaticamente pelo governo, com base em informações desatualizadas (2024), sob avaliação de nossa equipe jurídica. Há possíveis discussões e falhas sobre metodologia, pelo agrupamento indevido de níveis de cargos, que pode distorcer os dados, sua interpretação e afastar as informações da nossa realidade atual.

Relatório de Transparência e Igualdade Salarial de Mulheres e Homens - 1º Semestre 2025 Empregador: 14.190.675/0001-55 / Quant. de trabalhadores ativos em 31/12/2024: 498

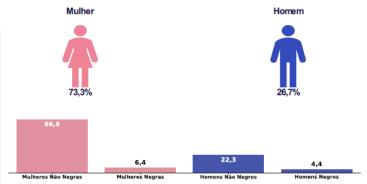


#### Diferença salarial entre mulheres e homens

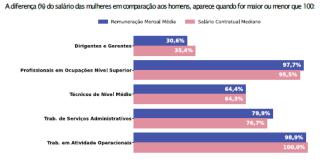
- O salário contratual mediano das mulheres equivale a 75,8% do recebido pelos homens.
- A remuneração média mensal das mulheres equivale a 58.9% da recebida pelos homens.



#### Composição do total de empregados por sexo e raça/cor



#### Diferença salarial entre homens e mulheres, por grandes grupos ocupacionais



#### Critérios de remuneração e ações para garantir diversidade - 2º Sem. 2024

Critérios remuneratórios		
Plano de Cargos e Salários ou Plano de Carreira	Ro	
Cumprir metas de produção	Ro	
Disponibilidade para horas extras, reuniões com clientes e viagens		
Disponibilidade de pessoa em ocupações específicas	Ro	
Tempo de experiência profissional	Ro	
Capacidade de trabalho em equipe	R₀	
Proatividade, desenvolvimento de ideias e sugestões	₩o	
Ações para aumentar a diversidade		
Ações de apoio a compartilhamento de obrigações familiares para ambos os sexos	По По По	
Políticas de contratação de mulheres (negras, com deficiência, em situação de violência, chefes de familia, LGETQIA+, Indigenas)		
Políticas de promoção de mulheres para cargos de direção e gerência		

Para cada grupo de coupação que não apresenta cálculo da diferença, para sadário de contratação cupar a remuneração média, pode las coorridoumidos seis motivas (1) por ter menos de tele mulheres (2) por ter menos de tele homers (3) por não las mulheres (4) por não las melas (5) por não las três homers nemit de mulheres requele grupo coupacions; (6) por não las nem homers neminulheres requele grupo compacions.